



**ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO**  
**Periodo Contable Terminado a 31 de Diciembre de 2.020**  
( CIFRAS EXPRESADAS EN PESOS COLOMBIANOS )

	Notas	2020-01-01 a 2020-12-31		2019-01-01 a 2019-12-31	%
<b>ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>					
4.3.12 Recibidos por prestación de servicios	(3)	2,065,363,257	893%	2,452,641,305	397%
Recibido por rendimientos de equivalentes al efectivo	(3)	-	0%	-	0%
Recaudado por retenciones IVA practicadas	(3)	-	0%	-	0%
Pagado por retenciones IVA practicadas	(3)	-	0%	-	0%
Pagado a proveedores	(3)	-321,660,123	-139%	-321,660,123	-52%
Pagado por seguros	(3)	-902,750	0%	-902,750	0%
Pagados por beneficios a los empleados	(3)	-448,798,318	-194%	-448,798,318	-73%
Pagado por aportes parafiscales	(3)	-146,826,913	-63%	-146,826,913	-24%
Pagado por servicios públicos	(3)	-11,803,992	-5%	-11,803,992	-2%
Pagado por honorarios	(3)	-904,127,429	-391%	-904,127,429	-146%
Pagado en litigios y demandas civiles	(3)	-	0%	-	0%
Pagado por impuesto a las ganancias	(3)	-	0%	-	0%
Reclasificación del efectivo de uso restringido	(3)	-	0%	-	0%
<b>Flujo de efectivo neto en actividades de operación</b>		<b>231,243,732</b>	<b>100%</b>	<b>618,521,780</b>	<b>100%</b>
<b>ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>					
Recibido en venta de inversiones de administración de liquidez	(3)	-	#####	-	#####
Recibido por rendimientos de inversiones de administración de liquidez	(3)	-	#####	-	#####
Recibido por rentas de propiedades de inversión	(3)	-	#####	-	#####
Pagado en adquisición de inversiones de administración de liquidez	(3)	-	#####	-	#####
<b>Flujo de efectivo neto en actividades de inversión</b>		<b>-</b>	<b>100%</b>	<b>-</b>	<b>100%</b>
<b>ACTIVIDADES DE FINANCIACION</b>					
Pagos de préstamos	(3)	-		-	
<b>Flujo de efectivo neto en actividades de financiación</b>		<b>-</b>		<b>-</b>	
<b>Flujo de efectivo del periodo</b>		<b>231,243,732</b>		<b>618,521,780</b>	
Saldo inicial de efectivo y equivalentes al efectivo	(3)	6,967,656		14,118,351	
<b>Saldo final de efectivo y equivalentes al efectivo</b>		<b>238,211,388</b>		<b>632,640,131</b>	

*Yurizan Yohana Barliza Gomez*

**YURIZAN YOHANA BARLIZA GOMEZ**  
Gerente

*Cesar A. Lopez*

**CESAR ANTONIO LOPEZ GONZALEZ**  
CONTADOR PUBLICO .  
T.P.191637-T